

# Punkte für den Geschäftsplan



Fr. Müller  
Geschäftsführung

## 1. Wie kann GSI weiterhin Marktführer bleiben?

- Smartphones in neuen Märkten verkaufen (China, Indien, Brasilien, Russland)
- Schnellstmöglich neues umweltfreundliches Smartphone anbieten
- Marketingkampagne starten, um mehr Kunden von der Umweltfreundlichkeit von GSI zu überzeugen und so mehr und neue Kunden zu gewinnen
- Wertschöpfungskette und Organisationsstruktur überprüfen

## 2. Wo könnte Frau Müller Kosten sparen?

- Bei den Mitarbeitern in Europa und USA, die die Smartphones entwickeln – Stellen streichen
- Arbeitsplätze evtl. in Länder verlagern, wo die Lohnkosten niedriger sind (z.B. Entwicklung und Support nach Indien)
- Beim Team, das die Smartphones verkauft – Provisionen nur bei besseren Verkaufszahlen
- Am Verpackungsmaterial und dem Versand von den Smartphones
- Überprüfung der gesamten Organisationsstruktur – Wegfall von Doppelarbeiten

## 3. Wie könnte Frau Müller den aktuellen Trend der Umweltfreundlichkeit für GSI nutzen?

- Angebot an Kunden, dass Smartphones kostenlos zurückgenommen werden zum Recycling
- Filmclips auf der Website zur umweltfreundlichen Produktion der Smartphones
- Marketingkampagne, pro Kauf von 1 Smartphone, spendet GSI 1 Baum für Wiederaufforstungsprojekt in Afrika

# Punkte für den Geschäftsplan



Hr. Oburumu  
Rohstofflieferant

- Direkte Vereinbarungen mit verschiedenen Regierungen zum Rohstoffabbau (Fördermenge und Preis)
- Bessere Löhne und Gesundheitsschutz für die Menschen, die die Rohstoffe in den Minen abbauen.
- Wiederaufforstung von gerodeten Flächen durch GSI in den betroffenen Ländern
- Unterstützung bei landwirtschaftlichen Projekten und beim Brunnenbau
- Schule bzw. Ausbildung für Kinder der Minenarbeiter
- Recycling der Smartphones in die Förderländer verlagern, das schafft dort neue Arbeitsplätze

Ansichtsexemplar

# Punkte für den Geschäftsplan



Hr. Wu  
Produktion

- GSI legt Rahmenbedingungen/Spielregeln fest, nach denen die Vergabe von Aufträgen an Produktionsfirmen geregelt werden, insbesondere die Arbeitsbedingungen und der Gesundheitsschutz
- Arbeitszeit: 40 Stunden pro Woche, 5 Tage Arbeit, 2 freie Tage, Pausen
- Urlaub: 28 Tage im Jahr
- Schutzkleidung für die Arbeiter und Schulungen für den richtigen Umgang mit giftigen Substanzen
- Regelmäßige Gesundheitsuntersuchungen für die Arbeiter
- Herr Wu überprüft die Einhaltung dieser Regeln einmal jährlich. Firmen, die dagegen verstoßen, bekommen von GSI keine neuen Aufträge mehr
- Herr Wu schlägt vor, dass GSI eine eigene Produktion an einem zentralen Ort in Asien aufbaut, anstatt viele unterschiedliche Produktionsfirmen in vielen Ländern zu beschäftigen.

Ansichtsexemplar

# Punkte für den Geschäftsplan



Fr. Baker  
Vertrieb

- Untersuchen der Verkaufsmöglichkeiten von Smartphones in den Länder Brasilien, Russland, Indien und China
- Start mit dem Land, wo die besten Chancen für den Verkauf bestehen andere Länder folgen später.
- Suche eines neuen starken Vertriebspartners. Der Vertriebspartner wird nach den Verkaufszahlen (umsatzabhängig) bezahlt.
- Umverteilung des Marketingbudgets. Sparen in den Ländern, die stabile Verkaufszahlen haben und Geld für Marketingkampagne im neuen Land verwenden, um Kosten zu sparen.
- Neues Provisionsmodell für die Mitarbeiter in den bereits aktiven alten Märkten (Europa, USA, Australien). Weniger Provision wie bisher auf die verkauften Smartphones zahlen.

Ansichtsskizzen

# Punkte für den Geschäftsplan



Hr. Delon  
Entsorgung

- Aufbau einer eigenen Recyclingfirma, wo die wertvollen Rohstoffe in den Smartphones besser zurückgewonnen werden können
- Angebot an die Kunden, alte Mobiltelefone und Smartphones kostenlos zurückzunehmen und fachgerecht zu entsorgen
- Kontakt zu Umweltorganisationen und zu verschiedenen Regierungen wegen der Recyclingaktivitäten von GSI
- Film auf der Website von GSI über die Recyclingmaßnahmen, damit die Öffentlichkeit davon erfährt und mitmacht

Ansichtsskizze

# Punkte für den Geschäftsplan



Fr. Dr. Firth  
Umweltberaterin

- Smartphones aus neuen umweltfreundlichen Materialien herstellen
- Weniger und umweltfreundliche Verpackung
- Neue Wege/Abläufe in der Produktion und der Entsorgung, um Kosten zu sparen
- Partnerunternehmen empfehlen, das für GSI die Entsorgung von Smartphones übernimmt
- Eco-Index (5 Punkte Bewertung: Rohstoffe, Produktion, Verpackung und Lieferung, Nutzung, Entsorgung) für Smartphones entwickeln und veröffentlichen auf Website von GSI – zum Vergleich für Käufer

Ansichtsexemplar